

Producto 14– Informe final

Consultoría especializada para la estructuración legal, empresarial y financiera del proyecto de ciencia, tecnología e innovación “Centro de Desarrollo Tecnológico para la Producción e Investigación de biológicos en Bogotá”

Agosto, 2023

Tabla de contenido

1	INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES.....	4
2	RESUMEN EJECUTIVO Y RESULTADOS SIGNIFICATIVOS	6
2.1	Estructura de la transacción	6
2.2	El Proceso de Vinculación del Socio Estratégico	8
2.2.1	Aproximación inicial.....	9
2.2.2	Invitación a manifestar interés	10
2.2.3	Invitación al Proceso de Vinculación.....	10
2.2.4	Ofertas de Vinculación Inicial	12
2.2.5	Ofertas de Vinculación Definitiva y selección del Socio Estratégico	12
3	DATOS BÁSICOS DEL CONTRATO DE CONSULTORÍA Y SUS MODIFICATORIOS.....	13
3.1	Modificaciones contractuales	13
3.1.1	Modificación No. 1.....	13
3.1.2	Modificación No. 2.....	16
3.1.3	Modificación No. 3.....	17
3.1.4	Modificación No. 4.....	17
3.1.5	Modificación No. 5.....	17
3.1.6	Modificación No. 6.....	19
4	DESARROLLO DEL PROYECTO EN EL TIEMPO Y AVANCE MENSUAL DE LAS ACTIVIDADES	20
5	BALANCE FINAL DE LOS PRODUCTOS Y SUS APROBACIONES	32
6	RELACIÓN DE COMUNICACIONES	34

Listado de tablas

Tabla 1. Listado de abreviaciones y definiciones 4

Tabla 2. Comunicaciones oficiales de salida (del equipo Consultor hacia el Cliente) 34

Tabla 3. Comunicaciones oficiales de entrada (del Cliente hacia el equipo Consultor) 36

Listado de figuras

Figura 1. Esquema básico basado en SEM..... 6

Figura 2. Esquema general del proceso de vinculación 9

1 INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES

La Unión Temporal Profit - Durán & Osorio Abogados Asociados (en adelante “UT Profit - D&O” o el “Consultor”) se permite presentar a la Agencia de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (en adelante “ATENEA” o el “Cliente”), el informe final acorde al Producto 14 del contrato número ATENEA-130-2022 suscrito entre ATENEA y la UT Profit-D&O el 7 de julio de 2022 (en adelante el “Contrato”), para la estructuración legal, empresarial y financiera del Proyecto de ciencia, tecnología e innovación “Centro de Desarrollo Tecnológico para la Producción e Investigación de biológicos en Bogotá” (en adelante el “Proyecto”).

De conformidad con lo señalado en el numeral 8 de los Términos de Referencia (en adelante “TdR”), el presente documento corresponde a la memoria descriptiva del Proyecto y del proceso de consultoría. De esta forma, el informe final recoge el desarrollo del Contrato y el desarrollo de las actividades enmarcadas en este por parte del Consultor hasta la fecha. La información presentada surge de los Productos entregados y aprobados por parte del Cliente, así como los procesos de modificación al Contrato contenidos en Secop y las comunicaciones oficiales que han surtido entre las partes.

El documento se divide en 6 secciones, incluyendo la presente sección introductoria que presenta los antecedentes que dan paso al desarrollo del Proyecto. En el segundo capítulo se resumen los resultados principales del Proyecto. En el tercer capítulo se detallan los datos básicos del Contrato y sus modificaciones. En el cuarto capítulo se presenta el desarrollo del Proyecto en el tiempo. El quinto capítulo contiene el balance final de los productos entregados por el Consultor y su correspondiente aprobación. Finalmente, el sexto capítulo incluye las comunicaciones oficiales entre el Consultor y el Cliente.

El presente entregable es de uso exclusivo y confidencial del Cliente para los propósitos señalados en el Contrato, y su contenido se deriva del análisis realizado por el Consultor de la información disponible para el efecto a la fecha de su presentación. Por lo anterior, cualquier uso distinto al previsto en el Contrato que le dé el Cliente es de su entera responsabilidad y no resulta atribuible al Consultor.

Tabla 1. Listado de abreviaciones y definiciones

CEC	Convenio Especial de Cooperación
SA	Sociedad Anónima
SAS	Sociedad por Acciones Simplificada
SDS	Secretaría de Salud de Bogotá
SEM	Sociedad de Economía Mixta
SNCTI	Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
CDPTPIB o CDT	Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Biológicos
SDH	Secretaría Distrital de Hacienda
PAI	Programa Ampliado de Inmunización
MSPS	Ministerio de Salud y Protección Social
MinCiencias	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación
MOU	Memorandum of Understanding (memorando de entendimiento)

DADEP	Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público
OMS	Organización Mundial de la Salud
EPC	Contrato de Obra

Fuente: elaboración propia

2 RESUMEN EJECUTIVO Y RESULTADOS SIGNIFICATIVOS

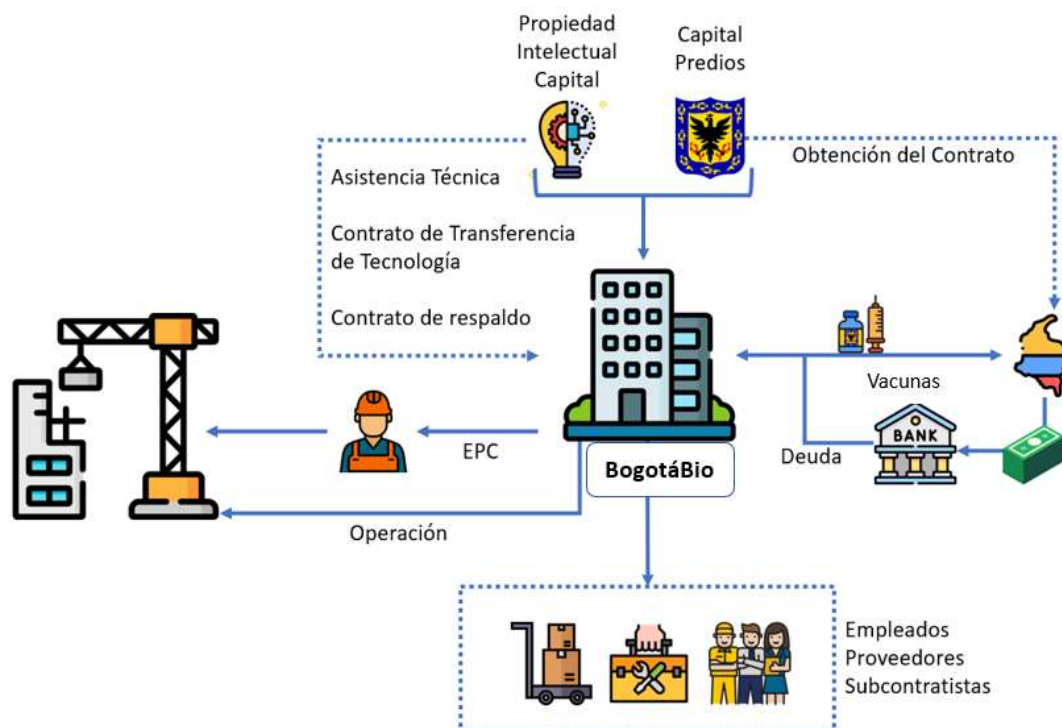
2.1 Estructura de la transacción

Durante la estructuración del Proyecto se analizaron diferentes alternativas legales y organizacionales para el esquema de transacción del proyecto Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas BogotáBio (en adelante el “Proyecto”), incluyendo esquemas transaccionales (contratos) y relacionales (sociedades).

Como esquemas transaccionales, se analizaron los convenios especiales de cooperación bajo el régimen de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), respecto de los cuales se identificaron retos importantes para el Proyecto, asociados principalmente a la propiedad de la planta; la recepción de la transferencia tecnológica y de la asistencia técnica y a la definición de la entidad que se encargaría de la operación de la planta.

Como resultado de estos análisis, dadas las características del Proyecto de producción de vacunas, se optó por la creación de una sociedad, alternativa relacional que permite el desarrollo de una empresa conjunta y puede adaptarse con mayor facilidad a contextos volátiles en los que pueden requerirse cambios en la estrategia, capital o estructura de producción o comercialización.

Figura 1. Esquema básico basado en SEM



Fuente: Elaboración propia

A continuación, se presentan los elementos y características básicas del anterior esquema, que se encuentran explicados en detalle en los Productos 2 y 3 de la Consultoría:

- a) Corresponde a una asociación para el desarrollo de una empresa, en la que se crea una nueva persona jurídica (Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas BogotáBio S.A.S., en adelante “BogotáBio”), la cual asume responsabilidad frente a los terceros por los actos de la sociedad, mientras que el riesgo de los socios se encuentra limitado a sus aportes representados en acciones. Estas acciones se dividen en Clase A referentes a las acciones de las entidades públicas y las acciones Clase B referentes a las acciones del Socio Estratégico como parte del mercado privado.
- b) Los aportes de las acciones Clase B corresponden a aportes en efectivo y la suscripción y ejecución de los contratos de Asistencia Técnica, Transferencia Tecnológica y el Acuerdo de Licencia, los cuales representan la participación del Socio Estratégico en BogotáBio. Los aportes Clase A corresponden a aportes en efectivo, los estudios previos por el valor del contrato de la Consultoría y el *fee* o comisión del contrato con la Nación para el acuerdo anticipado de la compra de las vacunas importadas, semielaboradas y elaboradas por BogotáBio.
- c) El mercado principal de la sociedad sería el local, dado por el suministro de la demanda de vacunas de Colombia. Para esto, el Distrito gestionaría la consecución de un contrato de venta de biológicos a plazo con la Nación en el que BogotáBio fuera el vendedor.
- d) Para la construcción de la planta, BogotáBio celebraría un contrato de obra (en adelante “EPC”) con un tercero especializado en la materia, para lo cual contaría con la asistencia técnica del Socio Estratégico. Una vez construida, la planta sería de BogotáBio.
- e) La sociedad celebrará los contratos que correspondan con proveedores y contratistas, y contará con su propia planta de personal.

BogotáBio se creó como una sociedad por acciones simplificada, entre entidades públicas, con patrimonio propio y autonomía administrativa, financiera y presupuestal, con domicilio en la ciudad de Bogotá y vinculada a la Secretaría Distrital de Salud. Lo anterior, bajo el régimen de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) establecido en los Decretos Leyes 591 y 393 de 1991, tal y como se expuso en la Exposición de Motivos del borrador de Decreto 256 del 16 de junio de 2023 de la Alcaldesa Mayor de Bogotá que autoriza la constitución de la sociedad.

En el esquema definido durante la estructuración no se espera que haya un Socio Estratégico para proceder con la creación de la sociedad, sino que el Distrito crea la sociedad y, posteriormente, el Socio Estratégico la capitaliza. Este esquema, además de permitir adelantar las autorizaciones, conceptos y trámites descritos, facilita el desarrollo del proceso de selección del Socio Estratégico, en tanto se cuenta desde un inicio con condiciones de asociación estándar, lo cual además

mejora la posición de negociación del Distrito frente a los potenciales Socios Estratégicos.

Así, una vez creada la sociedad y luego de seleccionado el Socio estratégico, se procedería con la emisión y suscripción de acciones, es decir, una capitalización de acciones Clase B de BogotáBio, de acuerdo con los documentos corporativos que han sido elaborados en el marco de la estructuración y que forman parte de los documentos del Proceso de Vinculación 001-2022, para la selección del Socio Estratégico. En este punto, de conformidad con lo previsto en los artículos 3 y 4 del Decreto-Ley 393 de 1991, la sociedad se convertiría en una sociedad de economía mixta, lo cual se encuentra expresamente previsto en el borrador del decreto de autorización sometido a consulta pública.

2.2 El Proceso de Vinculación del Socio Estratégico

El Proceso de Vinculación del Socio Estratégico se fundamenta en la interacción con los principales actores en la producción de vacunas, con el objetivo de dar a conocer y difundir el Proyecto y generar interés por participar en el mismo, así como para presentar los detalles del proyecto y recibir la retroalimentación requerida para ajustar la estructura de la transacción diseñada a la realidad del mercado.

Lo anterior comprende:

- La aproximación inicial al mercado en la que se presenta un *teaser* del Proyecto a las empresas privadas, con el fin de dar a conocer el Proyecto, explicar los términos y condiciones generales del Proyecto y recibir del mercado comentarios iniciales respecto del diseño de la transacción.

Esta interacción directa con los posibles actores del mercado, en forma previa al envío de cualquier documento y al inicio de cualquier proceso, es fundamental para aumentar el conocimiento del mercado y lograr que las empresas conozcan de primera mano el proyecto y se genere una expectativa e interés en el proceso.

- La invitación a las empresas de la lista corta a manifestar interés en participar en el Proceso de Vinculación, la cual se acompaña de la Hoja de Términos de la Transacción, que hace parte del Cuarto de Datos de Referencia, junto con el listado de empresas convocadas.

La Hoja de Términos, *teaser* y demás información previa es proporcionada únicamente con fines de discusión e información referencial e informal y no forman parte del Proceso de Vinculación que inicia posteriormente.

Recibidas las manifestaciones de interés, las empresas que manifiestan interés son las invitadas a participar en el Proceso de Vinculación.

- El desarrollo del Proceso de Vinculación como tal, el cual se rige por el Reglamento del Proceso de Vinculación, que es remitido a las empresas que presentan manifestación de interés en el proyecto.

Durante el Proceso de Vinculación, el relacionamiento con el mercado tiene lugar a través de las presentaciones y reuniones uno a uno con los interesados, el desarrollo de la Fase de Diálogo y egociación con los oferentes precalificados, así como de la definición y cierre de los documentos del Proceso de Vinculación con el oferente seleccionado como Socio Estratégico; todo ello, de acuerdo con las reglas previstas en el Reglamento del Proceso de Vinculación y en el Reglamento para el relacionamiento con el mercado.

Figura 2. Esquema general del proceso de vinculación



Fuente: Elaboración propia

A continuación, se presentan los principales hitos en el desarrollo del Proceso de Vinculación que llevan a la selección de Sinovac como Socio Estratégico del Proyecto.

2.2.1 Aproximación inicial

El proceso de aproximación inicial corresponde a las reuniones de presentación del Proyecto y el *teaser*, en la exposición de las condiciones iniciales de la estructura de transacción y requisitos técnicos, legales, financieros y corporativos para la ejecución del Proyecto.

El proceso de aproximación inicial, en la fase de aproximación al mercado y *teaser* como se presenta en las etapas del Proceso de Selección, se realiza con los actores identificados en la lista corta.

- Biocubafarma
- Reithera
- Sinovac Biotech
- AstraZeneca
- Janssen
- Sinopharm
- Walvax Biotechnology
- LifeFactors
- Praxis Pharmaceuticals
- Serum Institute
- Vaxthera

- Merck, Sharp and Dohme

Con cada uno de ellos, se desarrollaron reuniones uno a uno presenciales (en las oficinas del equipo Consultor) o virtuales (mediante las plataformas de Google Meet, Microsoft Teams y Zoom), donde asiste el equipo delegado de las distintas empresas, atendidos por el equipo Consultor, el equipo de la SDS y ATENEA y los delegados del Ministerio de Salud y Protección Social y del Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación.

Durante las reuniones, el orden del día está compuesto por la presentación de los asistentes, la presentación del *teaser* y la ronda de preguntas y respuestas. Como parte del *teaser*, se destacan los siguientes puntos:

- Se presentan *disclaimers* que indican que la presentación no obedece a una asesoría y que la información presentada está sujeta a cambios.
- Se presenta el Proyecto como una propuesta de asociación originada por los Socios Fundadores, la SDS y ATENEA.
- Se indica el portafolio de vacunas que se busca para la producción en el Centro de Desarrollo Tecnológico y se hacen apuntes sobre el potencial del mercado local.
- Se describe el esquema de la transacción y se dictan los pasos a seguir dentro del Proceso de Vinculación.

2.2.2 Invitación a manifestar interés

El 31 de octubre de 2022, los Accionistas Fundadores enviaron a las empresas de la lista corta la invitación a manifestar interés para participar en el proceso para la sección de un Socio Estratégico para BogotáBio. La invitación se acompañó de la hoja de términos con las condiciones indicativas del Proyecto, de acuerdo con la información presentada durante las reuniones previas. La Hoja de Términos hace parte de la información que se encuentra en el Cuarto de Datos, como información de referencia, junto con el listado de empresas convocadas.

Como respuesta a dicha invitación, los Accionistas Fundadores recibieron Manifestación de Interés de los siguientes Interesados:

- Biocubafarma
- Sinovac Biotech
- Sinopharm
- Walvax Biotechnology – LifeFactors
- Vaxthera
- Merck, Sharp and Dohme

2.2.3 Invitación al Proceso de Vinculación

El 19 de diciembre de 2022 se invitó a las empresas que manifestaron interés a participar en el Proceso de Vinculación No. 01.-2022, con el objeto de seleccionar al Oferente que presente la mejor Oferta de Vinculación Definitiva para ser Socio Estratégico de BogotáBio S.A.S.

En cuanto a la interacción con el mercado, el Reglamento del Proceso de Vinculación establece las siguientes reglas:

- **Reglas para la interacción con los Interesados. Sección 2.2:**

“Durante el Proceso de Vinculación, la interacción con los Interesados se desarrollará de acuerdo con el Reglamento de Interacción con el Mercado publicado en:

<https://agenciaatenea.gov.co/noticias/reglamento-para-relacionamiento-con-el-mercado-proyecto-laboratorio-de-produccion-de>, sin perjuicio de las reglas especiales previstas para la Fase de Diálogo y Negociación a la que se refiere la sección 3.4 de este Reglamento.

Dentro de las funciones del Asesor se encuentra la de promocionar el Proceso de Vinculación. Con tal finalidad, el Asesor podrá sostener conversaciones con cualquier Interesado, para lo cual dicho Interesado podrá contactar al Asesor en las direcciones y teléfonos que se señalan en esta sección. Las comunicaciones y opiniones que en este marco y para los fines descritos emita el Asesor, no se considerarán en ningún caso como modificaciones o aclaraciones al Reglamento y no producirán ningún efecto vinculante ni para el Asesor, ni para Atenea, ni para los Interesados en el presente Proceso de Vinculación. Toda la información que se suministre por esa vía tendrá el único propósito de ayudar y facilitar a quienes se encuentren interesados en el presente Proceso de Vinculación, en la ejecución de sus propias investigaciones y evaluaciones sobre el Proceso de Vinculación y no es ni pretende ser exhaustiva ni incluye toda la información que un Oferente deba o desee tomar en consideración. En consecuencia, no podrá tomarse como promesa, declaración, compromiso ni obligación del Asesor o de Atenea sobre las condiciones del Proceso de Vinculación, o las de la Compañía como empresa, ni sobre su razonabilidad o viabilidad financiera, legal, técnica o comercial.

Asesor: atenea@duranyosorio.com.”

- **Correspondencia del Proceso de Vinculación. Sección 2.3**

“Toda la correspondencia del Proceso de Vinculación deberá presentarse en soporte electrónico a la dirección de correo electrónico bogotabio@agenciaatenea.gov.co y dirigirse los Accionistas Fundadores, con la indicación del nombre del Interesado u Oferente, la identificación del Proceso de Vinculación y la descripción del asunto.”

- **Preguntas de los Interesados sobre el Reglamento**

“Dentro del plazo previsto en el Cronograma del Proceso de Vinculación, los Interesados podrán formular sus preguntas a los Accionistas Fundadores respecto del contenido de este Reglamento, mediante comunicación escrita, en idioma castellano, enviada al email bogotabio@agenciaatenea.gov.co y

los Accionistas Fundadores darán respuesta escrita al Interesado que formuló la pregunta.

Las respuestas a las preguntas formuladas por los Interesados no se considerarán como una modificación del Reglamento, a menos que sean incorporadas como Adenda al mismo. En caso de existir contradicción entre lo señalado en el Reglamento y en las respuestas a los Interesados, se preferirá lo señalado en el Reglamento.”

2.2.4 Ofertas de Vinculación Inicial

El 16 de marzo de 2023 se recibieron las Ofertas de Vinculación Inicial de SINOVAC GROUP (en adelante “Sinovac”) y de la Unión Temporal Walvax-LifeFactors (en adelante “Walvax-LifeFactors”). De conformidad con el cronograma del Reglamento del Proceso de Vinculación, el 12 de abril de 2023 se comunicó a los Oferentes el orden de precalificación de acuerdo con las conclusiones del comité evaluador, el cual puntuó en primer lugar en la totalidad de los criterios objeto de calificación a Sinovac, seguido por Walvax-LifeFactors.

A partir de lo anterior, se dieron las reuniones de la Fase de Diálogo y Negociación con cada uno de los oferentes entre el 12 de abril y el 17 de mayo de 2023 para aclarar, discutir y negociar las condiciones de las Ofertas de Vinculación Inicial con miras a la presentación de la Oferta de Vinculación Definitiva.

2.2.5 Ofertas de Vinculación Definitiva y selección del Socio Estratégico

El 24 de mayo de 2023 se recibió la Oferta de Vinculación Definitiva de SINOVAC GROUP, conformado por Sinovac Biotech Co., Ltd, Sinovac (Dalian) Vaccine Technology Co., Ltd & Sinovac LifeSciences Co., Ltd mediante acuerdo interno de consorcio de fecha 14 de marzo de 2023, representada legalmente, por YIN WEIDONG, identificado con ID No. 130202196401230318 de la República Popular de China.

De conformidad con el cronograma establecido en el Reglamento del Proceso de Vinculación, el 30 de mayo de 2023, por medio de la Resolución 111 de 2023 el Director General de Atenea acogió las conclusiones del comité evaluador del mencionado Proceso de Vinculación, el cual determinó que la Oferta de Vinculación Definitiva de Sinovac cumple con los requisitos y criterios establecidos en el Reglamento y anexos del Proceso de Vinculación No. 001 de 2022, para ocupar el primer lugar en el orden de calificación y ser seleccionado como Oferente adjudicatario del Derecho de Vinculación.

3 DATOS BÁSICOS DEL CONTRATO DE CONSULTORÍA Y SUS MODIFICATORIOS

El 7 de julio de 2022 se suscribió el contrato número ATENEA-130-2022 entre ATENEA y la Unión Temporal Profit-D&O (en adelante el “Contrato”), para la estructuración legal, empresarial y financiera del Proyecto de ciencia, tecnología e innovación “Centro de Desarrollo Tecnológico para la Producción e Investigación de biológicos en Bogotá” (en adelante el “Proyecto”). Dicho contrato contemplaba un plazo de ejecución de 8 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio, la cual fue suscrita el 12 de julio de 2022. El valor inicial de este contrato fue de TRES MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y UN MILLONES NOVECIENTOS TREINTA MIL CUATROCIENTOS PESOS (\$3.841.930.400) M/CTE.

3.1 Modificaciones contractuales

3.1.1 Modificación No. 1

Modificación del 1 de noviembre de 2022.

- **Prórroga**

Se realizó una prórroga por dos meses, lo cual amplió el plazo de ejecución del Contrato hasta el 11 de mayo de 2023.

- **Adición**

Se realizó una adición por el valor de COP922.250.000 equivalentes a 922,25 SMMLV. Con esto, el valor total del contrato asciende a COP4.764.180.400 IVA incluido.

- **Modificación a los productos del Contrato**

Se dividen los productos de la Consultoría en 3 grupos, así: i) el Grupo 1 corresponde a los productos iniciales del Contrato, ii) el Grupo 2 corresponde a los productos adicionales para el diseño a nivel conceptual del caso base del Proyecto y iii) el Grupo 3 corresponde a los productos adicionales para el desarrollo de la minuta del contrato de interventoría de la construcción y equipamiento del Proyecto.

Las tablas a continuación presentan los productos y su duración en semanas a partir de la fecha de inicio del Contrato. Los productos modificados o adicionados se **subrayan y se resaltan con negrita**.

Grupo 1:

Producto	Duración (semanas)
Producto 1: Plan de trabajo y metodología	1
Producto 2: Documento de diagnóstico del proyecto para producción de biológicos en Bogotá	4

Producto 14: Informe final

Producto	Duración (semanas)
Producto 3: Documento de análisis y recomendaciones de las alternativas legales y organizacionales para la estructuración legal y funcional idónea para la producción de Biológicos en Bogotá, que incluya el análisis de incentivos tributarios y zonas francas	4
Producto 4: Documento de direccionamiento estratégico del Centro de Desarrollo Tecnológico y modelo empresarial para la producción de biológicos	8
Producto 5: Documentos requeridos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico	14
Producto 6: Documento soporte de la selección y condiciones de asociación con el socio estratégico	14
Producto 7: Documento de propuesta comercial, económica y financiera con el socio estratégico	17
Producto 8: Modelo financiero, estudio de viabilidad económica y financiera y documento de análisis de riesgos del proyecto	17
Producto 9: Modelo de contrato y/o acuerdo a negociar y suscribir con el socio estratégico	18
Producto 10: Misión internacional de referenciación científica y tecnológica	20
Producto 11: Modelo de contrato de compra anticipada de biológicos y recomendaciones de marco legal que correspondan para ejecutar esta opción	27
Producto 12: Minuta de contrato y/o acuerdo negociado con el socio estratégico	27
Producto 13: Términos de referencia y documentos requeridos para la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos	35
<u>Producto 14: Informe final de la Consultoría</u>	<u>48</u>

Grupo 2:

Producto	Duración (semanas)
<u>Producto 15: Plan de trabajo y cronograma</u>	<u>14</u>
<u>Producto 16: Informe de estimación preliminar del costo de inversión para el CDTPIB</u>	<u>21</u>
<u>Producto 17: Diseño conceptual de la planta de producción de biológicos para el CDT compuesto por el plan maestro, plan masa, plan de equipamiento, determinación de los recursos humanos, costos de inversión y cronograma de obra, costos y gastos de operación, informe de matriz de riesgos e informe de transferencia de tecnología</u>	<u>21</u>

Grupo 3:

Producto	Duración (semanas)
<u>Producto 18: Pliego de condiciones interventoría para la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos</u>	<u>35</u>
<u>Producto 19: Minuta de contrato para la interventoría de la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos</u>	<u>35</u>

- **Modificación a la forma y condiciones de pagos del Contrato**

Se dividen los pagos del Contrato y los porcentajes asociados a cada uno de los productos en los grupos relacionados anteriormente. Los pagos modificados o adicionados se **subrayan y se resaltan con negrita**.

Producto 14: Informe final

Grupo 1 con un valor de COP3.841.930.400 IVA incluido:

Pago	Producto	Porcentaje de pago
1	Producto 1: Plan de trabajo y metodología	5%
2	Producto 2: Documento de diagnóstico del proyecto para producción de biológicos en Bogotá	15%
	Producto 3: Documento de análisis y recomendaciones de las alternativas legales y organizacionales para la estructuración legal y funcional idónea para la producción de Biológicos en Bogotá, que incluya el análisis de incentivos tributarios y zonas francas	
3	Producto 4: Documento de direccionamiento estratégico del Centro de Desarrollo Tecnológico y modelo empresarial para la producción de biológicos	20%
	Producto 5: Documentos requeridos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico	
	Producto 6: Documento soporte de la selección y condiciones de asociación con el socio estratégico	
4	Producto 7: Documento de propuesta comercial, económica y financiera con el socio estratégico	30%
	Producto 8: Modelo financiero, estudio de viabilidad económica y financiera y documento de análisis de riesgos del proyecto	
	Producto 9: Modelo de contrato y/o acuerdo a negociar y suscribir con el socio estratégico	
Reembolsable	Producto 10: Misión internacional de referenciación científica y tecnológica	Reembolsable
5	Producto 11: Modelo de contrato de compra anticipada de biológicos y recomendaciones de marco legal que correspondan para ejecutar esta opción	15%
	Producto 12: Minuta de contrato y/o acuerdo negociado con el socio estratégico	
<u>6</u>	<u>Producto 13: Términos de referencia y documentos requeridos para la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos</u>	<u>10%</u>
<u>7</u>	<u>Producto 14: Informe final de la Consultoría</u>	<u>5%</u>

Grupo 2 con un valor de COP821.100.000 IVA incluido:

Pago	Producto	Porcentaje de pago
<u>1</u>	<u>Producto 15: Plan de trabajo y cronograma</u>	<u>10%</u>
<u>2</u>	<u>Producto 16: Informe de estimación preliminar del costo de inversión para el CDTPIB</u>	<u>40%</u>
<u>3</u>	<u>Producto 17: Diseño conceptual de la planta de producción de biológicos para el CDT compuesto por el plan maestro, plan masa, plan de equipamiento, determinación de los recursos humanos, costos de inversión y cronograma de obra, costos y gastos de operación, informe de matriz de riesgos e informe de transferencia de tecnología</u>	<u>50%</u>

Grupo 3 con un valor de COP101.150.000 IVA incluido:

Pago	Producto	Porcentaje de pago
<u>1</u>	<u>Producto 18: Pliego de condiciones interventoría para la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos</u>	<u>47%</u>

Pago	Producto	Porcentaje de pago
<u>2</u>	<u>Producto 19: Minuta de contrato para la interventoría de la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos</u>	<u>53%</u>

3.1.2 Modificación No. 2

Modificación del 11 de mayo de 2023.

- Prórroga**

Se realizó una prórroga por 12 días, lo cual amplió el plazo de ejecución del Contrato hasta el 23 de mayo de 2023.

- Modificación a los productos y la forma de pago del Contrato**

Se ajustaron los productos y la forma de pago del Grupo 1 del Contrato. Las modificaciones se **subrayan y se resaltan con negrita**.

Pago	Producto	Porcentaje de pago
1	Producto 1: Plan de trabajo y metodología	5%
2	Producto 2: Documento de diagnóstico del proyecto para producción de biológicos en Bogotá	15%
	Producto 3: Documento de análisis y recomendaciones de las alternativas legales y organizacionales para la estructuración legal y funcional idónea para la producción de Biológicos en Bogotá, que incluya el análisis de incentivos tributarios y zonas francas	
3	Producto 4: Documento de direccionamiento estratégico del Centro de Desarrollo Tecnológico y modelo empresarial para la producción de biológicos	20%
	Producto 5: Documentos requeridos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico	
	Producto 6: Documento soporte de la selección y condiciones de asociación con el socio estratégico	
4	Producto 7: Documento de propuesta comercial, económica y financiera con el socio estratégico	30%
	Producto 8: Modelo financiero, estudio de viabilidad económica y financiera y documento de análisis de riesgos del proyecto	
	Producto 9: Modelo de contrato y/o acuerdo a negociar y suscribir con el socio estratégico	
Reembolsable	Producto 10: Misión internacional de referenciación científica y tecnológica	Reembolsable
5	<u>Producto 11: Modelo de contrato de compra anticipada de biológicos y recomendaciones de marco legal que correspondan para ejecutar esta opción</u>	<u>10%</u>
<u>6</u>	<u>Producto 12: Asistencia a las reuniones en el proceso de vinculación del socio estratégico e informe de análisis de las ofertas de vinculación inicial presentadas</u>	<u>10%</u>
<u>7</u>	Producto 13: Términos de referencia y documentos requeridos para la contratación “llave en mano”, o la modalidad recomendada por el consultor, de la infraestructura y adquisición de equipos	<u>5%</u>
<u>8</u>	<u>Producto 14: Minuta de contrato y/o acuerdo negociado con el socio estratégico y anexos técnicos requeridos, entendidos como aquellos documentos del Proceso de Vinculación sobre los que los proponentes presentaron su oferta definitiva, e informe final de la consultoría</u>	5%

3.1.3 Modificación No. 3

Modificación del 23 de mayo de 2023.

- **Prórroga**

Se realizó una prórroga por 8 días, lo cual amplió el plazo de ejecución del Contrato hasta el 31 de mayo de 2023.

3.1.4 Modificación No. 4

Modificación del 31 de mayo de 2023.

- **Suspensión**

Se realizó una suspensión de 6 días desde el 31 de mayo hasta el 5 de junio, con reinicio del Contrato el 6 de junio de 2023.

3.1.5 Modificación No. 5

Modificación del 6 de junio de 2023.

- **Prórroga**

Se realizó una prórroga por 1 mes y 20 días, lo cual amplió el plazo para la ejecución del Contrato hasta el 31 de julio de 2023.

- **Adición**

Se realizó una adición por el valor de COP1.134.480.000 equivalentes a 978 SMMLV. Con esto, el valor total del contrato asciende a COP5.898.660.400 IVA incluido.

- **Modificación a los productos del Contrato**

Se incluye al Contrato el Grupo 4 de productos. Las modificaciones se **subrayan y se resaltan con negrita**:

Producto	Duración (semanas)
<u>Producto 20: Informe de análisis financiero de la Oferta de Vinculación Definitiva presentada por el oferente seleccionado</u>	<u>49</u>
<u>Producto 21: Informe de evaluación socioeconómica del proyecto de producción de vacunas en Bogotá</u>	<u>49</u>
<u>Producto 22: Propuesta de vinculación de la Nación a la nueva sociedad para la producción de vacunas en Bogotá con los ajustes sugeridos a los estatutos sociales para su inclusión y la cuantificación de la posible participación accionaria</u>	<u>49</u>
<u>Producto 23: Informe de acompañamiento de la redacción y del proceso de negociación del proyecto de contrato de compra de vacunas con el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Salud y Protección Social</u>	<u>55</u>

Producto	Duración (semanas)
<u>Producto 24: Informe de la revisión, ajuste y suscripción condicionada de los contratos enmarcados en el proceso de vinculación del socio estratégico</u>	<u>55</u>

- **Modificación en la forma de pago del Contrato**

Los pagos del Grupo 4, correspondientes a la suma de COP1.134.480.000 IVA incluido serán pagados de conformidad con lo que a continuación se **subraya y se resalta con negrita**:

Pago	Producto	Porcentaje de pago
<u>1</u>	<u>Producto 20: Informe de análisis financiero de la Oferta de Vinculación Definitiva presentada por el oferente seleccionado</u>	<u>20%</u>
<u>2</u>	<u>Producto 21: Informe de evaluación socioeconómica del proyecto de producción de vacunas en Bogotá</u>	<u>20%</u>
<u>3</u>	<u>Producto 22: Propuesta de vinculación de la Nación a la nueva sociedad para la producción de vacunas en Bogotá con los ajustes sugeridos a los estatutos sociales para su inclusión y la cuantificación de la posible participación accionaria</u>	<u>20%</u>
<u>4</u>	<u>Producto 23: Informe de acompañamiento de la redacción y del proceso de negociación del proyecto de contrato de compra de vacunas con el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Salud y Protección Social</u>	<u>20%</u>
<u>5</u>	<u>Producto 24: Informe de la revisión, ajuste y suscripción condicionada de los contratos enmarcados en el proceso de vinculación del socio estratégico</u>	<u>20%</u>

- **Modificación de las Actividades específicas del contratista**

Se modifica el numeral. 5.2. Actividades específicas del contratista de los Términos de Referencia y del contrato firmado mediante SECOP para incluir las siguientes actividades específicas:

- Adelantar el proceso de negociación, revisión, ajuste y cierre para la suscripción condicionada de los contratos de Asistencia Técnica, Transferencia de Tecnología, licencia y respaldo, enmarcados dentro del proceso de vinculación del socio estratégico, que resulte seleccionado, para la producción de vacunas en Bogotá.
- Realizar el análisis financiero de la Oferta de Vinculación Definitiva Presentada por el Oferente seleccionado.
- Desarrollar la evaluación socioeconómica del proyecto de producción de biológicos en Bogotá a partir del análisis costo beneficio de la inversión de recursos públicos.
- Ajustar y redactar las modificaciones al proyecto de contrato de compra de vacunas con el Gobierno Nacional a partir de las mesas de trabajo sostenidas con el Ministerio de Salud y Protección Social y sus observaciones frente al modelo de contrato presentado.
- Diseñar la propuesta de la posible vinculación de la Nación en la nueva sociedad a ser creada para la producción de vacunas en Bogotá.
- Preparar la documentación requerida y apoyar a los futuros Accionistas Fundadores, una vez autorizada la creación de BogotáBio, en el trámite de los procesos administrativos, legales y financieros, necesarios para la creación de la nueva sociedad, incluyendo el registro ante la cámara de

comercio, obtención del RUT, registro de libros de accionistas y de actas. Estas obligaciones estarán limitadas a aquellos trámites necesarios para que Bogotá Bio dé inicio a su vida jurídica y no incluyen aquellos propios del giro ordinario de sus negocios.

3.1.6 Modificación No. 6

Modificación del 31 de julio de 2023.

- **Prórroga**

Se realizó una prórroga por 1 mes, lo cual amplió el plazo de ejecución del Contrato hasta el 31 de agosto de 2023.

4 DESARROLLO DEL PROYECTO EN EL TIEMPO Y AVANCE MENSUAL DE LAS ACTIVIDADES

A continuación, se presenta en orden cronológico el desarrollo del proyecto y el avance mensual frente a las distintas actividades ejecutadas por la Consultoría.

- 13 de julio de 2022 - Reunión de kick-off con el equipo de trabajo para entender los avances realizados por SDS y ATENEA.
- 14 de julio de 2022 - Reunión de kick-off con el secretario de salud para presentar al equipo de la consultoría y los objetivos para el Proyecto.
- 19 de julio de 2022 - Entrega de la Metodología y Plan de Trabajo de la consultoría como primer entregable del Contrato.
- 22 de julio de 2022 - Reunión de presentación de la Metodología y Plan de Trabajo de la consultoría a la SDS y ATENEA.
- 9 de agosto de 2022 - Entrega Producto 2 Diagnóstico v1.
- 12 de agosto de 2022 - Presentación Producto 2.
- 12 de agosto de 2022 - Entrega Producto 2 Diagnóstico v2.
- 17 de agosto de 2022 - Presentación estudio de demanda de la SDS y ATENEA y Términos de Referencia para el componente técnico y científico.
- 17 de agosto de 2022 - Presentación de propuesta de proyecto de inversión por parte de la SDS y ATENEA.
- 23 de agosto de 2022 - Entrega Producto 3 Alternativas legales y organizacionales v1.
- 25 de agosto de 2022 - Presentación Producto 3.
- 26 de agosto de 2022 - Reunión de discusión de viabilidad de vigencias futuras para el Proyecto.
- 26 de agosto de 2022 - Entrega de la segunda versión de la Metodología y Plan de Trabajo de la Consultoría con atención a las observaciones recibidas.
- 2 de septiembre de 2022 - Reunión para presentación verbal de las observaciones de la SDS y ATENEA sobre los productos 2 y 3.
- 2 de septiembre de 2022 - Reunión equipo SDS y SDH para orientación sobre la viabilidad de vigencias futuras para el Proyecto.

- 6 de septiembre de 2022 - Reunión para presentación verbal de las observaciones de la SDS y ATENEA sobre los Productos 2 y 3 al componente de apoyo técnico y científico de la Consultoría.
- 6 de septiembre de 2022 - Propuesta de aproximación al mercado, lista corta y protocolo de relacionamiento v1 como parte del Producto 6.
- 8 de septiembre de 2022 - Recepción formal de las observaciones de la SDS y ATENEA sobre el Producto 2 y Producto 3.
- 9 de septiembre de 2022 - Envío de Productos 2 y 3 ajustados.
- 13 de septiembre de 2022 - Entrega Producto 4 Direccionamiento estratégico v1.
- 13 de septiembre de 2022 - Entrega de la Hoja de Ruta para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 5.
- 15 de septiembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión de la presentación de la Hoja de Ruta y el Proceso de Selección al Secretario de Salud.
- 16 de septiembre de 2022 - Reunión de presentación de la Hoja de Ruta y el Proceso de Selección al Secretario de Salud.
- 27 de septiembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para preparar la presentación a la Secretaría Jurídica para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 5.
- 27 de septiembre de 2022 - Entrega de Estatutos Sociales para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico v1 como parte del Producto 9.
- 28 de septiembre de 2022 - Reunión con la Secretaría Jurídica para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 5.
- 29 de septiembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión del borrador del Term Sheet como parte del Producto 6.
- 30 de septiembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión de la estructura jurídica del Centro de Desarrollo Tecnológico.
- 30 de septiembre de 2022 - Entrega del Protocolo de relacionamiento con el mercado ajustado a su versión final sobre las observaciones recibidas por parte de la SDS y ATENEA, como parte del Producto 6.
- 30 de septiembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión de la estructura jurídica del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 7.

- 3 de octubre de 2022 - Entrega del Term Sheet como parte del Producto 6.
- 3 de octubre de 2022 - Entrega del Decreto de Creación y Exposición de Motivos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 5.
- 4 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión de las órdenes de compra de vacunas del PAI compartidas por el MSPS.
- 5 de octubre de 2022 - Presentación de las observaciones sobre el Producto 4 por parte del equipo de la SDS y ATENEA.
- 10 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la definición del Rol de MSPS en la aproximación inicial al mercado.
- 12 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de MSPS para discutir su rol en la aproximación inicial al mercado.
- 12 de octubre de 2022 - Entrega de estatutos sociales v2 como parte del Producto 9.
- 13 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Sinovac como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 13 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a AstraZeneca como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 13 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a MSD como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 14 de octubre de 2022 - Entrega de los Términos de Referencia para la selección del Socio Estratégico como parte del Producto 6.
- 18 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Walvax como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 18 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Reithera como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 18 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para presentar observaciones adicionales sobre el Producto 4.
- 19 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de MSPS para evaluar las estimaciones de demanda de vacunas del PAI y COVID-19 para el contrato de compra anticipada.
- 20 de octubre de 2022 - Reunión con el MSPS y el equipo de SDS y ATENEA para discutir el modelo financiero del caso base del Proyecto.

- 20 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la presentación de las consideraciones para los diseños técnicos preliminares como parte del Producto 15 y 16.
- 21 de octubre de 2022 - Reunión de continuación del Teaser con Sinovac.
- 24 de octubre de 2022 - Presentación del proceso de estimación del presupuesto preliminar al equipo de la SDS y ATENEA como parte del Producto 15 y 16.
- 24 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Vaxthera como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 24 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Janssen como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 24 de octubre de 2022 - Reunión de continuación del Teaser con MSD.
- 25 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser al Instituto Finlay de Vacunas como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 25 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser Sinopharm como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 26 de octubre de 2022 - Reunión con DADEP y el equipo de SDS y ATENEA para la revisión del predio para la ubicación del CDT.
- 26 de octubre de 2022 - Presentación del empalme de los resultados de la estimación preliminar del costo de inversión con los resultados del modelo financiero al equipo de la SDS y ATENEA como parte del Producto 16.
- 26 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la presentación de los resultados preliminares del modelo financiero.
- 26 de octubre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión del avance en la entrega de productos.
- 26 de octubre de 2022 - Entrega del Decreto de Creación y Exposición de Motivos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico ajustados con las observaciones recibidas como parte del Producto 5.
- 26 de octubre de 2022 - Entrega del producto 7 Viabilidad financiera y económica v1.
- 27 de octubre de 2022 - Reunión de presentación del Teaser a Serum Institute como parte de la aproximación inicial al mercado.
- 27 de octubre de 2022 - Reunión de Wrap-Up de los resultados de la aproximación inicial al mercado.

- 28 de octubre de 2022 - Entrega del Term Sheet ajustado a su versión final y del Modelo de invitación a manifestar interés como parte del Producto 6.
- 31 de octubre de 2022 - Entrega del Estudio Demostrativo para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico como parte del Producto 5.
- 1 de noviembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión de las observaciones sobre el Producto 4.
- 1 de noviembre de 2022 - Entrega Producto 4 Direccionamiento estratégico v2.
- 3 de noviembre de 2022 - Reunión con el MSPS para discutir las consideraciones sobre la inclusión del Proyecto en el Plan Nacional de Desarrollo.
- 10 de noviembre de 2022 - Envío del memorando de lineamientos y alternativas legales para la compra de vacunas por parte de la Nación como parte del Producto 11.
- 10 de noviembre de 2022 - Reunión para la revisión de los comentarios sobre la entrega de los Términos de Referencia del proceso de selección con el equipo de la SDS y ATENEA y condiciones de negociación como parte del Producto 7.
- 15 de noviembre de 2022 - Continuación reunión para la revisión de los comentarios sobre la entrega de los Términos de Referencia del proceso de selección con el equipo de la SDS y ATENEA.
- 17 de noviembre de 2022 - Reunión junto con el equipo de SDS y ATENEA para la revisión de los criterios habilitantes y puntuables de la oferta de referencia del proceso de selección dentro de los Términos de Referencia y revisión del avance de los productos y condiciones de negociación como parte del Producto 7.
- 17 de noviembre de 2022 - Reunión con Liliana Forero de la SHD junto con equipo de SDS y ATENEA para resolver dudas acerca de la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico.
- 18 de noviembre de 2022 - Continuación reunión junto con el equipo de SDS y ATENEA para la revisión de los criterios habilitantes y puntuables de la oferta de referencia del proceso de selección dentro de los Términos de Referencia y condiciones de negociación como parte del Producto 7.
- 18 de noviembre de 2022 - Preparación de respuestas a preguntas enviadas por Sinovac junto con el equipo de SDS y ATENEA.
- 18 de noviembre de 2022 - Sesión de respuestas con equipo de Sinovac para resolver dudas enviadas por correo junto con el equipo de SDS y ATENEA.

- 23 de noviembre de 2022 - Reunión para discutir pasos a seguir del componente técnico con el equipo de SDS y ATENEA como parte del Producto 8.
- 23 de noviembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la presentación del plan de trabajo de estudios técnicos como parte del Producto 15.
- 25 de noviembre de 2022 - Entrega de contrato de Asistencia Técnica como anexo a los Términos de Referencia v1, parte del Producto 9.
- 28 de noviembre de 2022 - Reunión para el cierre de criterios de calificación del proceso dentro de los Términos de Referencia.
- 28 de noviembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la revisión del plan de negocio solicitado al Socio Estratégico y su armonización con el plan de trabajo de los estudios técnicos como parte del Producto 15.
- 29 de noviembre de 2022 - Continuación reunión para el cierre de criterios de calificación del proceso dentro de los Términos de Referencia.
- 29 de noviembre de 2022 - Entrega de Contrato de Transferencia Tecnológica v1 parte del Producto 9.
- 2 de diciembre de 2022 - Entrega de Producto 7 Propuesta comercial, económica y financiera para el Socio Estratégico que recopila la transacción definida, el segmento de mercado ofrecido y la metodología para el cálculo de las participaciones de la SEM.
- 2 de diciembre de 2022 - Entrega de Contrato de Respaldo como parte del Producto 9.
- 2 de diciembre de 2022 - Entrega de Producto 8 Viabilidad financiera y económica v2, modelo financiero y análisis de riesgos.
- 16 de diciembre de 2022 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para presentar el plan de trabajo definitivo de los estudios técnicos como parte del Producto 15.
- 30 de diciembre de 2022 - Envío del entregable del plan de trabajo de los estudios técnicos como parte del Producto 15.
- 30 de diciembre de 2022 - Envío del entregable del informe de estimación preliminar del costo de inversión como parte del Producto 16.
- 25 de enero de 2023 – Reunión con el equipo de infraestructura de la SDS para identificar los condicionantes de los predios para el diseño conceptual del caso base como parte del Producto 17.

- 27 de enero de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para preparar el proceso de vinculación y establecer los puntos clave del diseño del caso base del Proyecto.
- 30 de enero de 2023 - Reunión con el MSPS para discutir los parámetros y consideraciones para la proyección de demanda de dosis de vacunas del mercado local.
- 8 de febrero de 2023 - Reunión de mesa de trabajo con el MSPS para revisar las estimaciones y proyecciones de demanda.
- 8 de febrero de 2023 - Reunión con el DADEP para la revisión de los posibles predios para realizar el aporte a la nueva sociedad de producción de vacunas.
- 9 de febrero de 2023 - Reunión con el MSPS para discutir el Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 15 de febrero de 2023 - Reunión con el MSPS y MinCiencias para discutir el Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 15 de febrero de 2023 - Reunión con el MSPS para discutir el alcance del proceso de compra anticipada.
- 17 de febrero de 2023 - Envío de la versión 2 del entregable del informe de estimación preliminar del costo de inversión como parte del Producto 16.
- 20 de febrero de 2023 - Envío del Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 20 de febrero de 2023 - Reunión con el equipo de infraestructura de la SDS para revisar la información técnica de los predios La Felicidad y Gran Estación y su viabilidad como aporte a la nueva sociedad de producción de vacunas.
- 28 de febrero de 2023 - Envío del Memorando de Entendimiento ajustado sobre los comentarios recibidos como parte del Producto 11.
- 2 de marzo de 2023 - Envío de la versión 3 del entregable del informe de estimación preliminar del costo de inversión como parte del Producto 16.
- 3 de marzo de 2023 - Envío del Memorando de Entendimiento ajustado sobre los comentarios recibidos sobre la versión anterior como parte del Producto 11.
- 3 de marzo de 2023 – Reunión con el DADEP para la revisión de los posibles predios en el poder del Distrito para realizar el aporte a la nueva sociedad de producción de vacunas.

- 3 de marzo de 2023 – Envío de la versión 1 del diseño conceptual del caso base como parte del Producto 17.
- 6 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENA para presentar los resultados del diseño conceptual del caso base del proyecto como parte del Producto 17.
- 7 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para continuar la revisión de los resultados del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 8 de marzo de 2023 - Reunión con el MSPS y MinCiencias para discutir los ajustes al Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 9 de marzo de 2023 - Envío de la versión final del Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 10 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para continuar la revisión de los resultados del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 13 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para presentar los resultados ajustados del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 16 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para presentar los resultados técnicos y financieros del diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 17 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para discutir las observaciones frente al diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 17 de marzo de 2023 - Reunión con el MSPS para discutir el involucramiento del MSPS en el contrato de compra anticipada.
- 21 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar los ajustes a los resultados técnicos y financieros del diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 22 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar los ajustes a los resultados técnicos y financieros del diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 24 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar los ajustes a los resultados técnicos y financieros del diseño conceptual del caso base del Proyecto.

- 28 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS para la revisión del avance del proyecto de inversión para la creación de la sociedad de producción de vacunas.
- 31 de marzo de 2023 - Reunión con el MSPS, MinCiencias y la Secretaría Jurídica Distrital para discutir el Memorando de Entendimiento como parte del Producto 11.
- 31 de marzo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDH y el equipo de la SDS para discutir la viabilidad financiera del caso base del Proyecto para la creación de la sociedad de producción de vacunas.
- 12 de abril de 2023 – Reunión con el DADEP y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá para la revisión de la disponibilidad de predios para el Proyecto.
- 13 de abril de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA y el equipo de Colliers para la presentación de los resultados de la valoración de los predios La Felicidad y Gran Estación.
- 13 de abril de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para la preparación de la fase de diálogo y negociación.
- 14 de abril de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para continuar la preparación de la fase de diálogo y negociación.
- 17 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente Sinovac.
- 18 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente LifeFactors-Walvax.
- 18 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente Sinovac.
- 20 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente Sinovac.
- 20 de abril de 2023 - Entrega de la versión 2 del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 25 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente Sinovac.
- 26 de abril de 2023 - Reunión de la fase de diálogo y negociación con el proponente Sinovac.
- 2 de mayo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar la información que será solicitada a los oferentes del proceso de vinculación y preparación de las reuniones posteriores.

- 2 de mayo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENA para revisar los ajustes técnicos al diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 3 de mayo de 2023 - Reunión de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente Sinovac.
- 4 de mayo de 2023 - Reunión de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente LifeFactors-Walvax.
- 4 de mayo de 2023 - Reunión con el MSPS para discutir el modelo de contrato de compra anticipada de vacunas.
- 5 de mayo de 2023 - Reunión de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente Sinovac.
- 5 de mayo de 2023 - Envío de la primera versión del Producto 12 de análisis de las Ofertas de Vinculación Inicial.
- 8 de mayo de 2023 - Reunión de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente Sinovac.
- 9 de mayo de 2023 - Reunión con la Empresa de Renovación Urbana para identificar posibles predios del Distrito para realizar el aporte a la nueva sociedad de producción de vacunas.
- 9 de mayo de 2023 - Reunión con el equipo interno de la SDS para discutir el alcance del proyecto frente a la producción de vacunas para COVID-19 y las Ofertas de Vinculación Iniciales recibidas.
- 10 de mayo de 2023 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para discutir el análisis de la oferta y los ajustes indicados por Sinovac durante la Fase de Diálogo y Negociación.
- 10 de mayo de 2023 - Reunión de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente Sinovac.
- 12 de mayo de 2023 - Envío de las actas de Fase de Diálogo y Negociación a Sinovac y LifeFactors-Walvax.
- 12 de mayo de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar los resultados ajustados del diseño conceptual del caso base del Producto.
- 15 de mayo de 2023 - Envío de la versión final del Producto 12 de análisis de las Ofertas de Vinculación Inicial.
- 15 de mayo de 2023 - Entrega de la versión 3 del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.

- 16 de mayo de 2023 – Entrega de la versión 4 del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 16 de mayo de 2023 - Reunión con el comité evaluador para presentar los aspectos evidenciados durante la fase de diálogo y negociación con los proponentes precalificados.
- 17 de mayo de 2023 - Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para revisar los posibles ajustes a los contratos y acuerdos como resultado de la fase de diálogo y negociación con los proponentes precalificados.
- 17 de mayo de 2023 - Reunión de cierre de la Fase de Diálogo y Negociación con el proponente Sinovac.
- 6 de junio de 2023 - Reunión de kick-off con el equipo de Sinovac para dar inicio al proceso de suscripción de los contratos y acuerdos.
- 8 de junio de 2023 - Reunión de kick-off con el equipo de Sinovac y los Accionistas Fundadores de la nueva sociedad de producción de vacunas para discutir los pasos a seguir en el proceso de suscripción de los contratos y acuerdos.
- 13 de junio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para discutir las observaciones finales frente al diseño conceptual del caso base del Proyecto.
- 14 de junio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para preparar la reunión de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos con Sinovac.
- 14 de junio de 2023 – Reunión con el equipo de Sinovac para la revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 15 de junio de 2023 – Entrega de la versión 5 del diseño conceptual del caso base del Proyecto como parte del Producto 17.
- 20 de junio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para discutir los tipos de aportes que serán reconocidos a Sinovac.
- 27 de junio de 2023 – Reunión con el MSPS para presentar y revisar el modelo de contrato de compra anticipada entregado y discutir la posible vinculación de la Nación a BogotáBio.
- 28 de junio de 2023 – Reunión con el equipo de Sinovac para el proceso de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 30 de junio de 2023 – Envío de la primera versión del Producto 20, Producto 21 y Producto 22 de la Consultoría.

- 5 de julio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para presentar el Producto 20, Producto 21 y Producto 22 y discutir las observaciones y comentarios sobre lo entregado.
- 7 de julio de 2023 – Reunión con el equipo legal de Sinovac para el proceso de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 12 de julio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS para preparar la presentación del debate con el Concejo de Bogotá sobre la creación de BogotáBio.
- 13 de julio de 2023 – Reunión con el equipo de Sinovac para el proceso de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 14 de julio de 2023 – Reunión con la SDH para discutir el proceso de creación, registro y desarrollo del Plan Financiero y Presupuesto de BogotáBio.
- 14 de julio de 2023 – Cita de revisión de documentos para el registro de BogotáBio ante la Cámara de Comercio de Bogotá.
- 18 de julio de 2023 – Reunión con el equipo de la SDS y ATENEA para preparar la continuación del proceso de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 21 de julio de 2023 – Entrega de la segunda versión del informe del análisis financiero de la Oferta de Vinculación Definitiva de Sinovac como parte del Producto 20.
- 24 de julio de 2023 – Entrega de la segunda versión del informe de la evaluación socioeconómica del Proyecto como parte del Producto 21.
- 25 de julio de 2023 – Reunión con el equipo de Sinovac para el proceso de revisión, cierre y suscripción de los contratos y acuerdos.
- 28 de julio de 2023 – Entrega de la tercera versión del informe de evaluación socioeconómica del Proyecto como parte del Producto 21.
- 2 de agosto de 2023 – Cita registro de BogotáBio ante la Cámara de Comercio de Bogotá.
- 4 de agosto de 2023 – Entrega del Producto 14, la segunda versión del Producto 22, el Producto 23 y el Producto 24 de la Consultoría.

5 BALANCE FINAL DE LOS PRODUCTOS Y SUS APROBACIONES

El estado de aprobación de los productos presentados a la fecha es el siguiente:

- Plan de Trabajo, metodología y Cronograma, aprobado mediante oficio de fecha 29 de julio de 2022.
- Documento de diagnóstico del proyecto para la producción de biológicos en Colombia y Documento de Alternativas legales y organizacionales para la estructuración legal y funcional idónea para la producción de biológicos en Bogotá, aprobado mediante oficio de fecha 22 de septiembre de 2022.
- Documento de Direccionamiento Estratégico del Centro de Desarrollo Tecnológico y modelo empresarial para la producción de biológicos, Documentos requeridos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico, dentro de los cuales contenían: Hoja de ruta creación del Centro de Desarrollo Tecnológica, Decreto de creación de la entidad, exposición de motivos del decreto, estudio demostrativo de la entidad y Documento soporte de la selección y condiciones de asociación con el socio estratégico, definidos como documentos para el tercer desembolso, dentro de los cuales contenían protocolo de relacionamiento, Term Sheet, Términos de Referencia de vinculación del socio y anexos (Lista corta, estatutos, reglamento de suscripción, acuerdo accionistas, Lista PAI, Carta de presentación, requisitos financieros, requisitos técnicos, formato anticorrupción, formado de cumplimiento) y solicitud de interés, aprobado mediante oficio de fecha 2 de noviembre de 2022, por el supervisor del contrato, documento de consulta en la plataforma SECOP II. Los productos asociados al último producto se actualizaron con los documentos asociados el Proceso de Vinculación No 01-2022, los cuales son: Reglamento del Proceso de Vinculación 001-2022, Anexo 1 Estatutos Sociales, Anexo 2 Acuerdo de accionistas, Anexo 3 Oferta de Acciones, Anexo 4 Reglamento de emisión de acciones, Anexo 5 Promesa de capitalización, Anexo 6 Contrato de Transferencia, Anexo 7 Contrato de Asistencia Técnica, Anexo 8 Contrato de Respaldo, Anexo 9 Contrato de Licencia, Anexo 10 Carta de Presentación de Oferta Inicial, Anexo 11 Requisitos Financieros, Anexo 12 Requisitos Técnicos, Anexo 13 Formato anticorrupción, Anexo 14 Declaración de beneficiario real, Anexo 15 Carta de presentación de oferta definitiva, Anexo 16 Formato de oferta de transferencia tecnológica, Anexo 17 Formato de asistencia técnica, Anexo 18 Formato de cumplimiento, Anexo 19 Lista Plan Ampliado de Inmunización, Anexo 20 Oferta Económica, Anexo 21 Oferta de Portafolio.
- Documento de propuesta comercial, económica y financiera, Modelo financiero, estudio de viabilidad económica y financiera y documento de análisis de riesgos del proyecto, Modelo de contrato y/o acuerdo a negociar y suscribir con el Socio Estratégico, aprobado mediante oficio de fecha 6 de diciembre de 2022.
- Plan de Trabajo y Cronograma del Grupo 2, aprobado mediante oficio de fecha 8 de febrero de 2023.

- Informe de estimación preliminar del costo de inversión de la Planta para la Producción de Biológicos del Centro de Desarrollo Tecnológico del Grupo 2, aprobado mediante oficio de fecha 8 de marzo de 2023.
- Propuesta de Misión de Referenciación Científica y Tecnológica, reporte de ejecución de actividades de la Misión de Referenciación Científica y Tecnológica, aprobado mediante oficio de fecha 11 de abril de 2023, por el supervisor del contrato.
- Modelo de contrato de compra anticipada de biológicos y recomendaciones de marco legal que correspondan para ejecutar esta opción, aprobado mediante oficio de fecha 12 de mayo de 2023, por el supervisor del contrato.
- Asistencia a las reuniones en el Proceso de Vinculación del Socio Estratégico e informe de análisis de las Ofertas de Vinculación Inicial presentadas aprobado mediante oficio de fecha 15 de mayo de 2023, por el supervisor del contrato.
- Diseño conceptual de la planta de producción de biológicos para el CDT compuesto por el plan maestro, plan masa, plan de equipamiento, determinación de los recursos humanos, costos de inversión y cronograma de obra, costos y gastos de operación y mantenimiento, informe de matriz de riesgos e informe de transferencia de tecnología aprobado mediante oficio de fecha 15 de junio de 2023, por el supervisor del contrato.
- Informe de evaluación socioeconómica del Proyecto de producción de vacunas en Bogotá, aprobado mediante oficio de fecha 31 de julio de 2023 por el supervisor del contrato.
- Informe de análisis financiero de la Oferta de Vinculación Definitiva presentada por el Oferente Seleccionado, aprobado mediante oficio de fecha 2 de agosto de 2023 por el supervisor del contrato.

6 RELACIÓN DE COMUNICACIONES

Tabla 2. Comunicaciones oficiales de salida (del equipo Consultor hacia el Cliente)

Fecha	Asunto	Destinatario
19/07/2022	ATENEA Centro de Desarrollo Tecnológico: Plan de trabajo	Enviado a Carolina Gómez, Rigoberto Lugo
26/07/2022	ATENEA Centro de Desarrollo Tecnológico: Plan de trabajo V2	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Nelson Lammoglia, Claudia Cárdenas, Carolina Gómez y Rigoberto Lugo
10/08/2022	ATENEA Centro de Desarrollo Tecnológico: Primera entrega Diagnóstico	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Nelson Lammoglia, Claudia Cárdenas, Carolina Gómez y Rigoberto Lugo
12/08/2022	ATENEA Centro de Desarrollo Tecnológico: Primera entrega Diagnóstico	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Nelson Lammoglia, Claudia Cárdenas, Carolina Gómez y Rigoberto Lugo
24/08/2022	ATENEA: Entregables 3 - Análisis de alternativas legales y organizacionales y Cronograma - Enviado mediante carta	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Nelson Lammoglia, Claudia Cárdenas, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo y Luz Miriam Díaz
29/08/2022	ATENEA Cronograma Ajustado V2 - Enviado mediante radicado UTPDO-011-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Nelson Lammoglia, Claudia Cárdenas, Rigoberto Lugo y Luz Miriam Díaz
30/08/2022	CONTRATO DE CONSULTORIA No. 130-2022 Remisión Factura No. 1 - Enviado mediante carta	Enviado a Camilo Zapata
9/09/2022	ATENEA: UTPDO-012-2022 Producto 2 V3 y Producto 3 V3 - Enviado mediante radicado UTPDO-012-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Laura Pineda
9/09/2022	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 2 - Enviado mediante radicado UTPDO-013-2022	Enviado a Camilo Zapata
13/09/2022	ATENEA: UTPDO-014-2022 Producto 5 Direccionamiento estratégico - Enviado mediante radicado UTPDO-014-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Laura Pineda
1/11/2022	ATENEA: UTPDO-015-2022 Producto 4 Direccionamiento estratégico - Enviado mediante radicado UTPDO-015-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jairo Oviedo
1/11/2022	ATENEA: UTPDO-016-2022 Producto 5 Documentos requeridos para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico - Enviado mediante radicado UTPDO-016-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jairo Oviedo
1/11/2022	UTPDO-017-2022 Producto 6 Documentos soporte selección - Enviado mediante radicado UTPDO-017-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jairo Oviedo
2/11/2022	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 3 - Enviado mediante radicado UTPDO-018-2022	Enviado a Camilo Zapata
16/11/2022	ACTUALIZACIÓN GARANTÍAS UT ATENEA PROFIT-DURÁN&OSORIO - Actualización Póliza - Modificación 1	Enviado a Camilo Zapata
2/12/2022	ATENEA: UTPDO-019-2022 Producto 7 - Enviado mediante radicado UTPDO-019-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata y Luz Miriam Díaz
2/12/2022	ATENEA: UTPDO-020-2022 Producto 8 - Enviado mediante radicado UTPDO-020-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata y Luz Miriam Díaz
2/12/2022	ATENEA: UTPDO-021-2022 Producto 9 - Enviado mediante radicado UTPDO-021-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata y Luz Miriam Díaz
6/12/2022	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 4 - Enviado mediante radicado UTPDO-022-2022	Enviado a Camilo Zapata
8/02/2023	ATENEA: UTPDO-023-2022 Producto 15 - Enviado mediante radicado UTPDO-023-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata y Luz Miriam Díaz

Producto 14: Informe final

Fecha	Asunto	Destinatario
9/02/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 5 - Enviado mediante radicado UTPDO-024-2022	Enviado a Camilo Zapata
7/03/2023	ATENEA: UTPDO-025-2022 Producto 16 - Enviado mediante radicado UTPDO-025-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata y Luz Miriam Díaz
15/03/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 6 - Enviado mediante radicado UTPDO-026-2022	Enviado a Camilo Zapata
14/04/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud de reembolsable No. 1 - Enviado mediante radicado UTPDO-027-2022	Enviado a Camilo Zapata
14/04/2023	ATENEA: Ejecución del avalúo de los predios - Enviado mediante radicado UTPDO-028-2022	Enviado a Carolina Gómez, Camilo Zapata, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jorge Martínez
27/04/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud de reembolsable No. 2 - Enviado mediante radicado UTPDO-029-2022	Enviado a Camilo Zapata
10/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud Prórroga - Enviado mediante radicado UTPDO-030-2022	Enviado a Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
12/05/2023	ATENEA: UTPDO-031-2022 Producto 11 Modelo de contrato de compra anticipada - Enviado mediante radicado UTPDO-031-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Luz Miriam Díaz, Rigoberto Lugo, Laura Pineda, Lina Pineda y Jorge Martínez
15/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 7 - Enviado mediante radicado UTPDO-032-2022	Enviado a Camilo Zapata
15/05/2023	ATENEA: UTPDO-033-2022 Producto 17 Diseño conceptual del caso base - Enviado mediante radicado UTPDO-033-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Luz Miriam Díaz, Rigoberto Lugo, Laura Pineda, Lina Pineda y Jorge Martínez
15/05/2023	ATENEA: UTPDO-034-2022 Producto 12 - Enviado mediante radicado UTPDO-034-2022	Enviado a Atención al Ciudadano - ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Luz Miriam Díaz, Rigoberto Lugo, Laura Pineda, Lina Pineda y Jorge Martínez
15/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 9 - Enviado mediante radicado UTPDO-035-2022	Enviado a Camilo Zapata
16/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Actualización Póliza - Modificación 2	Enviado a Camilo Zapata
19/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud Prórroga - Enviado mediante radicado UTPDO-036-2022	Enviado a Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
26/05/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Actualización Póliza - Modificación 3	Enviado a Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
1/06/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud de Prórroga y Adicional - Enviado mediante radicado UTPDO-037-2022	Enviado a Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
15/06/2023	ATENEA: UTPDO-038-2022 Producto 17 Diseño conceptual del caso base	Enviado a Atención al Ciudadano – ATENEA, Carolina Gómez, Camilo Zapata, Luz Miriam Díaz, Laura Pineda, Rigoberto Lugo y Jorge Martínez.
28/06/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Remisión Factura No. 10 - Enviado mediante radicado UTPDO-039-2022	Enviado a Camilo Zapata
27/07/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud de Prórroga – Enviado mediante radicado UTPDO-041-2022	Enviado a Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
01/08/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Actualización Póliza - Modificación 6	Enviado a Camilo Zapata
03/08/2023	CONTRATO DE CONSULTORIA No. ATENEA 130-2022 Solicitud de reembolsable - Enviado mediante radicado UTPDO-040-2022	Enviado a Camilo Zapata

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3. Comunicaciones oficiales de entrada (del Cliente hacia el equipo Consultor)

Fecha	Asunto	Remisor
1/08/2022	Oficio Aprobación Plan de trabajo - Aprobación del Producto 1	Enviado por Atención al Ciudadano - ATENEA, Ana Rodríguez y Sofía Alejo
28/09/2022	APROBACIÓN ENTREGABLES 2 Y 3 - Aprobación de los Productos 2 y 3	Enviado por Camilo Zapata
2/11/2022	OFICIO DE APROBACIÓN ENTREGABLES 4,5, Y 6 - Aprobación de los Productos 4, 5 y 6	Enviado por Camilo Zapata y Carolina Gómez
6/12/2022	OFICIO APROBACIÓN ENTREGABLES 7, 8 Y 9 - Aprobación de los Productos 7, 8 y 9	Enviado por Camilo Zapata y Carolina Gómez
8/02/2023	RE: ATENEA: UTPDO-023-2022 Producto 15 - Aprobación del Producto 15	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez y Luz Miriam Díaz
14/03/2023	APROBACIÓN SEGUNDO ENTREGABLE GRUPO 2 CONTRATO 130-2022 - Aprobación del Producto 16	Enviado por Camilo Zapata
12/04/2023	ATENEA: Producto 10 Misión internacional de referenciación - Aprobación del Producto 10	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Lina Pineda y Rigoberto Lugo
15/05/2023	ATENEA: UTPDO-031-2022 Producto 11 Modelo de contrato de compra anticipada - Aprobación del Producto 11	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz, Laura Pineda, Lina Pineda y Jorge Martínez
15/05/2023	ATENEA: Producto 12 Análisis de las Ofertas de Vinculación Inicial – Aprobación del Producto 12	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz, Laura Pineda, Lina Pineda y Jorge Martínez
20/06/2023	ATENEA: Producto 17 Diseño conceptual del caso base – Aprobación del producto 17	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jorge Martínez
31/07/2023	ATENEA: Producto 21 evaluación socioeconómica v3 – Aprobación del Producto 21	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jorge Martínez
01/08/2023	ATENEA: Propuesta de Misión de Referenciación Científica y Tecnológica con Sinovac – Aprobación de la Misión con Sinovac como parte del Producto 10	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jorge Martínez
3/08/2023	ATENEA: Producto 20 análisis financiero de la OVD de Sinovac v2 – Aprobación del Producto 20	Enviado por Camilo Zapata, Carolina Gómez, Rigoberto Lugo, Luz Miriam Díaz y Jorge Martínez

Fuente: Elaboración propia